

# Golfkentät kestävän kehityksen edelläkävijöinä paikallisesti

## Käytännön työkirja

– Miten kartoitetaan arvot,  
toiminnot ja aktiviteetit  
ja sitoutetaan avainkumppaneita  
monitoiminnallisiin projekteihin

*Sterf*

# KYLLÄ, GOLFKENTÄT VOIVAT AIKAANSAADA MUUTOKSIA!

Vaikka elämme vaurauden ja hyvinvoinnin aikoja globaalissa pohjoisessa, kasvaa huoli siitä, että nykyinen elämäntapamme on kestävä. Tämän ongelman ratkaisemiseksi hyväksyttiin vuonna 2015 YK:n kestävä kehityksen Agenda 2030. Nyt tarvitaan malleja ja menetelmiä Agendan toteuttamiseen paikallisesti ja alueellisesti.

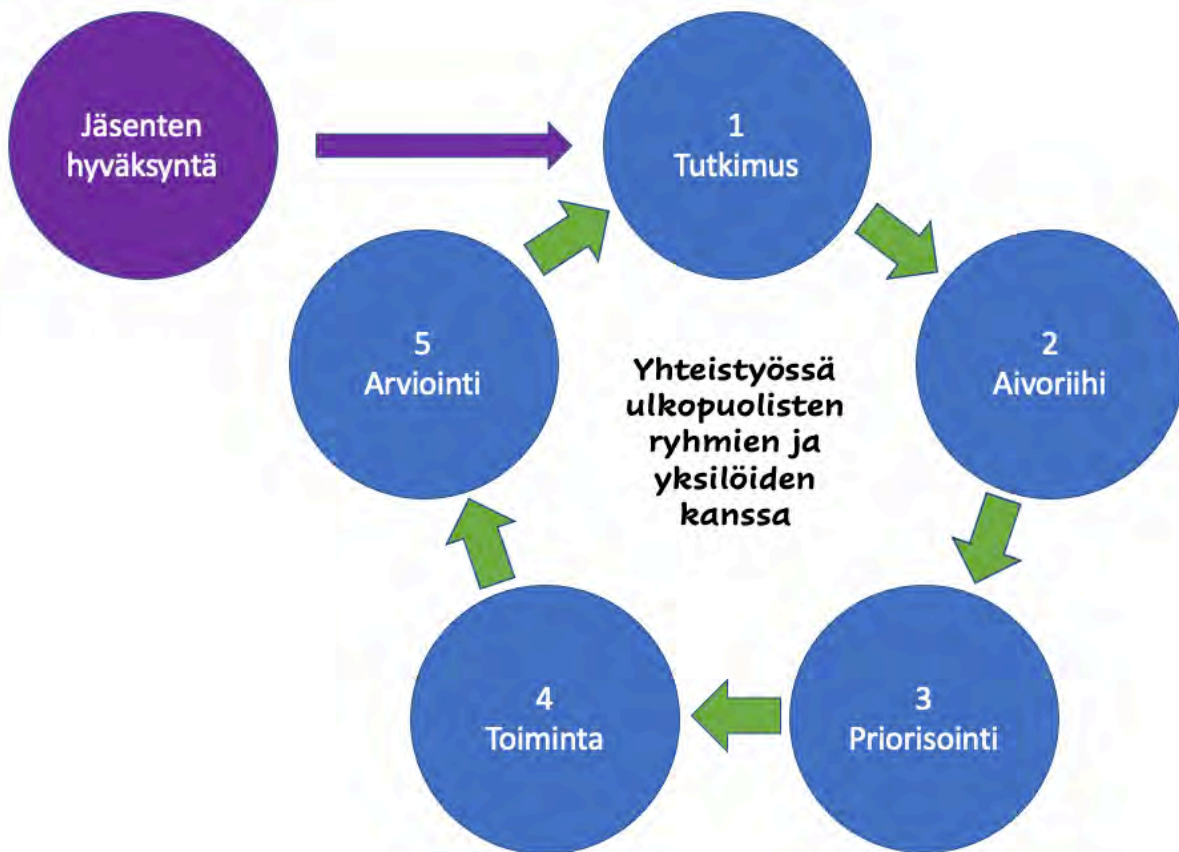
Golfsektorilla on menneinä aikoina ollut imago-ongelma etuoikeutetun eliitin urheilulajina. Jotkut pitävät golfkenttiä edelleen eristyneinä saarina, joihin ei-pelaajat eivät pääse, ja jotka ovat biologisesti "autiomaita". Monilla pohjoismaisilla golfseuroilla on myös ollut kannattavuus-ongelmia kustannusten nousun, jäsenmäärän pienenemisen, greenfee-pelaajien vähenemisen ja paikallisten viranomaisten vähäisen tuen vuoksi.

Golf on, ja sen pitääkin olla, kaikkien golfkenttien tärkein asia. Pohjoismaisilla golfseuroilla on kuitenkin myös loistava mahdollisuus antaa merkittävä panos Agenda 2030 -ohjelmaan kehittämällä monikäyttöisten golfkenttien konseptia ja solmimalla kumppanuuksia muiden

paikallisessa maisemassa toimivien ryhmien ja yksilöiden kanssa.

Parhaimmillaan tämä lisää golfin pelaamisen ja golfkenttien hyväksyttävyyttä. Myös muiden arvojen ja toimintojen kehittäminen golfin rinnalla voi luoda suotuisat edellytykset houkutella laajempaa kohderyhmää, saada uusia jäseniä, hankkia lisätuloja ja jakaa kustannuksia.

Tämä on golfkentille räätälöity käytännön työkirja, jonka avulla voidaan kartoittaa arvoja, toimintoja ja aktiviteetteja niin golfkentillä kuin niiden ulkopuolellakin, sekä löytää avainkumppaneita ja sitouttaa niitä mukaan kestävä kehitystä (Agenda 2030) edistäviin monitoimiprojekteihin. Prosessissa on viisi yleistä vaihetta sekä valmisteluvaihe, jotka on kuvattu tässä työkirjassa ja alla olevassa kaaviossa. Prosessi on kehitetty kolmen skandinaavisen golfkentän ensimmäisten sovellusten perusteella. Työkirja on tarkoitettu oppaaksi prosessiin, joka todellisuudessa ei aina ole lineaarinen, vaan pikemminkin dynaaminen ja iteratiivinen.



## MONIKÄYTTÖISET GOLFKENTÄT

Golfkentällä on kolmenlaisia monikäyttöisyyden muotoja:

1. Eri maa-alueilla erilaisia toimintoja, mm. polkuja ratsastukseen turvallisesti erotettuna golfin pelialueista.
2. Eri toiminnot samalla maa-alueella mutta eri aikoina, esim. murto-maahiihtoa golfkentällä talvella.
3. Eri toimintoja samalla maa-alueella samaan aikaan esim. luonnon monimuotoisuuden säilyttämistoimia golfkentällä.



Työpaja käynnissä Linköpingin golfkentällä Ruotsissa. Kuva: Jacob Coleman Nielsen.

## Valmistava vaihe: JÄSENTEN HYVÄKSYNTÄ

- Kokoa hallitus, henkilökunta ja ehkä myös muut golfklubin avainhenkilöt keskustelemaan mahdollisuudesta kehittää monitoiminnallisuutta golfkentällä ja sen ulkopuolella yhteistyössä ulkopuolisten ryhmien ja yksilöiden kanssa. Älä kiirehdi, käytä aikaa, keskustele ja pohdi. Ennen kuin siirrytään tähän prosessiin, on tärkeää, että hallitus, henkilöstö ja avainhenkilöt ovat varmoja siitä, että tämä on oikea tapa edetä.

### Jos olet kunnianhimoisempi:

- Kutsu kaikki jäsenet koolle keskustelemaan aiheesta.
- Lähetä jäsenille käyttäjäkysely, joka voi tarjota arvokasta tietoa ja tietoa siitä, mitä klubin jäsenet

ajattelevat monitoiminnallisuuden käsitteestä ja erilaisista monitoiminnallisista ideoista.

- Jos keskustelussa ilmenee positiivisia asenteita ja innostusta tällaiseen työhön: muotoile tavoite ja tee hallituksen päätös jatkaa.
- Etsi golfklubin avainhenkilöt ja harrastajat ja nimeä prosessista vastaava toimikunta. Myöhemmin voidaan tietysti ottaa lisää ihmisiä mukaan.
- Kerro golfklubin jäsenille aikeistasi ja siitä, mitä aiot tehdä seuraavaksi.



*Iltagolfia Sigtunan golfkentällä Ruotsissa. Kuva: Anders Esselin*

## I.TUTKIMUS

### Sisäinen tutkimus

Kartoita golfkentän aiemmat ja nykyiset arvot, toiminnot ja aktiviteetit. Selvitä minkälaista yhteistyötä tehdään tai on tehty ulkoisten ryhmien tai henkilöiden kanssa (katso Taulukko 1, sivu 5).

Kerää tietoa siitä, miten golfkenttää tällä hetkellä hoidetaan – veden, lannoitteiden, torjunta-aineiden käyttö, nurmilajikkeet jne. – ja onko mahdollisuuksia muuttaa käytäntöjä ympäristöystävällisempään suuntaan.

### Ulkoinen tutkimus

Tee luettelo mahdollisista ulkoisista yhteistyökumppaneista, kuten paikallisista, alueellisista ja kansallisista viranomaisista, yhdistyksistä ja yrityksistä, kansalaisjärjestöistä sekä avainhenkilöistä, kuten maanomistajista. Järjestä kaavion avulla luettelo henkilöistä, joihin tulisi ottaa yhteyttä (katso taulukko 2, sivu 5).

Tee virallisia haastatteluja varten kyselylomake tavoitteesi sekä keräämiesi ja tarvitsemiesi tietojen perusteella (ks. Taulukko 3, sivu 6). Yritä valita sellaisia kysymyksiä, jotka keskittyvät tietoihin, joita ei vielä ole dokumentoitu. Tämä rakentaa luottamusta sinun ja haastateltavien välille, ja säästää aikaa kaikilta osapuolilta.

**Jos olet kunnianhimoisempi:** Valmistelee haastatteluihin virallinen johdanto, jossa kerrot kuka olet ja ketä edustat sekä tietoja projektista/prosessista ja haastattelun tarkoituksesta.

Tee päätös siitä, kuinka monta henkilöä aiot haastatella ja priorisoi, mihin henkilöihin ja ryhmiin tulee ensin ottaa yhteyttä.

Suorita haastattelut ja merkitse vastaukset kyselyyn – yksi haastateltavaa kohden.

## Kokoa tutkimustulokset, analysoi ja täydennä

- Jos haastattelut ovat antaneet sinulle lisätietoa golfkentän arvoista, toiminnoista, aktiviteeteista ja yhteistyöstä – lisää nämä tiedot taulukkoon 1.
- Sijaitseeko golfkenttä kaupunki-, esikaupunki- vai maaseutuympäristössä? Mitkä ovat nousseet alueen tärkeimmiksi kestävän kehityksen haasteiksi?.

**Jos olet kunnianhimoisempi:** Tarkista alueelliset ja paikalliset strategiat ja politiikat saadaksesi lisätietoja alueen kestävyden keskeisistä haasteista.

- Kysy itseltäsi, kuinka erilaiset arvot, toiminnot ja aktiviteetit golfkentällä riippuvat ympäröivän maiseman prosesseista ja vaikuttavat niihin – ja päinvastoin.

### Jos olet kunnianhimoisempi:

- Kysy itseltäsi: Mitä tietoja vielä puuttuu (avainhenkilöt, organisaatiot, ongelmat) ja täydennä kuvaa tekemällä lisätutkimuksia ja/tai haastatteluja.

- Katso Yhdistyneiden Kansakuntien kestävän kehityksen toimintasuunnitelma, Agenda 2030, jossa on 17 kestävän kehityksen tavoitetta (SDG) ja 169 alatavoitetta. Kysy itseltäsi, mitä tavoitteita ja alatavoitteita golfkenttä ja sen toiminnot edistävät tänään? Tämä voi olla erittäin hyödyllistä kommunikoitaessa projektista sisäisesti ja ulkoisesti. Se voi myös olla erittäin hyödyllistä päätettäessä, jatkotoimenpiteistä..

- Kysy itseltäsi, miten golfkenttä voi olla aikaansaada muutoksia, eli miten golfkenttä voi osallistua paikallisen ympäristön tunnistettujen kestävän kehityksen haasteiden ratkaisemiseen.
- Kerro golfseuran jäsenille ja haastatetuille ulkopuolisille toimijoille kokonaistutkimuksesta tuloksista ja siitä, mitä aiot tehdä prosessissa seuraavaksi.

LUONTO	YHTEISKUNTA	TALOUS
<b>Ekologinen kestävyys</b>	<b>Sosiaalinen kestävyys</b>	<b>Taloudellinen kestävyys</b>
Esimerkkejä	Esimerkkejä	Esimerkkejä
Svingbyn golfkentän biotoopit ja monimuotoisuus kartoitettiin 2014. Inventoinnissa todettiin, että kenttä toimii tärkeänä osana kunnan vihreää infrastruktuuria sisältäen mm. vanhoja mäntyjä, leveälehtisiä lehtipuita ja avoimia niittyjä. Golfkentän puihin ja sen ympärille on asennettu lukuisia pesimälaatikoita linnuille. <a href="#">Golfklubin ja Svingbyn lintutieteellisen yhdistyksen yhteistyö..</a>	Golfia on pelattu vuodesta 1946, nykyään 1000 pelaavaa jäsentä. Kentällä pelataan vuosittain noin 45 000 golfkierrosta, joista 4 400 on greenfee-pelaajia. Paikalliset koulut vierailevat kerran vuodessa osana liikunnanopetusta. Golfseura tarjoaa opiskelijoille mahdollisuuden jatkaa golfia osallistumalla junioriharjoitteluun ilmaiseksi. <a href="#">Golfklubin ja paikallisten koulujen yhteistyö.</a>	Paikalliset yritykset haluavat olla houkuttelevia työnantajia, ja tässä suhteessa Svingbyn golfkenttä (vihreä keidas golfajille ja ei-golfajille) ja sen lähialue ovat erittäin tärkeitä. Golfin, hotellin ja kylpylän yhteismarkkinointi. <a href="#">Yhteistyö golfklubi ja kaksi hotellia Svingbyssä</a>

**Taulukko 1** Aiemmat ja nykyiset arvot, toiminnot ja yhteistyön muodot.

RYHMÄT	YKSILÖT	UUDET TAHOT
<b>(yhteystiedot)</b>	<b>(yhteystiedot)</b>	<b>(Muut ryhmät ja yksilöt)</b>
Esimerkkejä	Esimerkkejä	Esimerkkejä
Svingbyn kulttuuriyhdistys Verkkosivu: <a href="http://www.svinbyculture.com">www.svinbyculture.com</a> Sähköposti: <a href="mailto:info@svingbyculture.se">info@svingbyculture.se</a>	Sture Kultur Sähköposti: <a href="mailto:sture.kultur@svingbyculture.se">sture.kultur@svingbyculture.se</a> , Puhelin: 0703 154 356 389	Hilde Tavla yrityksestä Artisfun Verkkosivu: <a href="http://www.artisfun.com">www.artisfun.com</a> Sähköposti: <a href="mailto:hilde.tavla@afun.se">hilde.tavla@afun.se</a> Puhelin: 0703 154 357 654

**Taulukko 2.** Taulukkoon merkitään tahoja, joihin pitää ottaa yhteyttä.

Haastateltava: \_\_\_\_\_

Haastattelija: \_\_\_\_\_

Haastattelupäivä: \_\_\_\_\_

1. Kerro itsestäsi ja edustamastasi organisaatiosta?
2. Mikä motivoi sinua/organisaatiotasi osallistumaan toimintaan tällä alueella tai tässä ympäristössä?
3. Mitkä ovat sinun/organisaatiosi visio ja tavoitteet?
4. Onko jotain, mikä on mielestäsi erityisen kiinnostavaa ja/tai erityistä tällä alueella – luonto, kulttuuri, ihmiset jne?
5. Mitkä ovat mielestäsi tärkeimmät paikalliset ja alueelliset haasteet ja mahdollisuudet?
6. Onko golfkenttä sinulle tuttu?
7. Mikä on suhtautumisesi golfkenttään ja golfseuraan?
8. Onko sinulla/organisaatiollasi jatkuvaa yhteistyötä golfseuran kanssa tai onko sinulla ollut aiemmin yhteistyötä?
  - Jos kyllä: Minkälaista?
  - Jos ei: Miksi ei? Haluatko tehdä yhteistyötä golfseuran kanssa?
9. Onko sinulla mielessäsi ketään yksilöä tai organisaatiota, johon minun kannattaisi mielestäsi ottaa yhteyttä tässä asiassa?

**Taulukko 3.** *Esimerkki haastattelun kysymyslomakkeesta – muokataan tavoitteiden ja paikallisen tilanteen mukaan.*

## KESTÄVÄ KEHITYS

Kestävä kehitys pyrkii täyttämään nykyisten sukupolvien tarpeet vaarantamatta tulevien sukupolvien mahdollisuuksia saavuttaa omat tavoitteensa. Kestävällä kehityksellä on kolme ulottuvuutta: sosiaalinen, taloudellinen ja ekologinen..

Yhdistyneiden kansakuntien kestävä kehityksen toimintaohjelma, Agenda 2030, hyväksyttiin vuonna 2015. Ohjelmassa on 17 kestävä kehityksen tavoitetta (SDG) ja 169 alatavoitetta, jotka kattavat laajan kirjon ihmiskunnan hyvinvoinnille tärkeitä kehityskysymyksiä. Vaikka haasteet ovat globaaleja, ratkaisut ovat pääosin paikallisia.



Työpaja Asserbon golfseurassa Tanskassa. Kuva: Anders Esselin

## 2. AIVORIIHI-TYÖPAJA

- Päätä työpajan päivämäärä, aika ja paikka (mieluiten golfklubilla).
- Nimeä työpajalle ohjaaja (mieluiten toimikunnan jäsen). Tämän ohjaajan päätehtävänä on vastata aikataulusta ja antaa kaikille osallistujille mahdollisuus olla mukana ja välittää tietojaan ja ideoitaan.
- Lähetä työpajakutsut klubin avainhenkilöille sekä tunnistetuille mahdollisille ulkopuolisille yhteistyökumppaneille (organisaatioille ja/tai henkilöille).
- Lähetä vahvistus ja tarkemmat tiedot henkilöille, jotka ovat hyväksyneet kutsun. Huomaa, että yli 20 ihmisen aivoriihtä voi olla vaikeaa hallita.
- Aloita työpaja esittelyllä, joka sisältää tervetuloitotuksen, prosessin kuvauksen, golfseura tavoitteet, tähänastiset tulokset ja työpajan ohjelman.
- **Jos olet kunnianhimoisempi:** Järjestä kävely ja keskustelu golfkentän alueella, ja anna kaikille mahdollisuus ilmaista näkemyksensä golfkentän ja ympäröivän maiseman arvoista.
- Pohdi mahdollista tulevaa monitoiminnallisuutta, projekteja ja yhteistyötä. Järjestä kolme erillistä työpistettä, jossa idoidaan lisäarvon tuottamista kullekin kestävä kehityksen ulottuvuudelle – ekologiselle, sosiaaliselle ja taloudelliselle kestävyydelle.
- Jos työpajaan osallistuu golfkentän edustajat mukaan lukien yli 10 henkilöä, jakaantukaa kolmeen ryhmään. Ryhmät aloittavat aivoriihen eri työpisteistä. Noin 15–20 minuutin kuluttua siirrytään seuraaviin pisteisiin. Kierretään uudelleen 15–20 minuutin kuluttua. Tällä tavalla kaikki osallistujat pääsevät ideoimaan toimintoja, hankkeita ja yhteistyötä kestävä kehityksen kaikilla kolmella osa-alueella.

- Jos työpajaan kokoontuu alle 10 henkilöä, pidetään ryhmä yhdessä, ja työskennellään kullakin pisteellä peräkkäin noin 15-20 minuuttia/piste.
- Kirjaa jokaiselta työpisteeltä tarralapuille tai fläppitaululle mahdolliset projekti-ideat, sekä myös ne ryhmät ja yksilöt, jotka voivat olla kiinnostuneita yhteistyöstä golfseuran kanssa näissä projekteissa.
- Päätä työpaja kiittämällä kaikkia osallistumisesta ja kertomalla kuinka prosessi jatkuu, ja mitkä ovat seuraavat tapahtumat.
- Järjestä työpajan tulokset taulukkoon mahdollisia tulevia monitoiminnallisuusprojekteja ja -yhteistyötä varten (ks. taulukko 4).
- Kerro golfseuran jäsenille ja haastatetuille ulkopuolisille toimijoille työpajasta, sen tuloksista ja siitä, mitä aiot tehdä prosessissa seuraavaksi.



Kävelyä ja keskustelua Linköpingin golfkentällä Ruotsissa. Kuva: Anders Esselin

LUONTO	YHTEISKUNTA	TALOUS
<b>Ekologinen kestävyys</b>	<b>Sosiaalinen kestävyys</b>	<b>Taloudellinen kestävyys</b>
Esimerkkejä	Esimerkkejä	Esimerkkejä
<p>Biologisen monimuotoisuuden lisäämiseen tähtäävät hankkeet, kuten suuremmat puskuri-/reunavyöhykkeet lampien ympärillä. Golfklubin ja Svingbyn luonnonsuojeluyhdistyksen yhteistyö?</p> <p>Karheikkoihin voitaisiin kylvää luonnonvaraisia kukkivia yrttejä, pensaita ja puita, jotka tarjoavat ravintoa niin luonnonvaraisille kuin tarhamehiläisillekin. Yhteistyö golfseuran, Svingbyn kunnan, Svingbyn entomologisen yhdistyksen ja Svingbyn mehiläistarhaajien kanssa?</p> <p>Infotaulut luonnosta ja luontoarvoista kentällä ja sen ympäristössä – tiialueilla ja kävelyreittien varsilla. Yhteistyö golfklubi ja paikallisten koulujen välillä?</p>	<p>Toimet, joilla edistetään pakolaisten ja maahanmuuttajien kotouttamista. Yhteistyö golfseuran, paikallisten koulujen ja Svingbyn kunnan kanssa?</p> <p>Rangella on mahdollista järjestää lisää konsertteja ja tapahtumia. Yhteistyö golfklubin, Visit Svingbyn ja Svingbyn rokkareiden kanssa?</p> <p>Arkeologisia lisätutkimuksia ja arkeologian opastusta. Yhteistyö golfklubin ja Svingbyn historiallisen museon kanssa?</p> <p>Golfkentän ulkopuolella ja ympärillä on pyörätie. Tämä reitti voitaisiin yhdistää kentän alueella kulkevaan polkuun, jota voitaisiin käyttää kävelyn, juoksuun, maastopyöräilyyn tai ratsastukseen. Yhteistyö golfklubin, Svingbyn yliopiston, Svingbyn tiedepuiston ja kunnan kanssa?</p>	<p>Yhteinen sponsoritapahtuma, jossa golfseuran sponsorit ja kulttuuritalon sponsorit voivat tavata. Yhteistyö golfseuran ja Svingbyn kulttuuritalon kanssa?</p> <p>Ohesitoimintaa ennen ja jälkeen Svingbyn maraton-tapahtuman. Yhteistyö golfseuran, Svingbyn yleisurheilun, Svingbyn kunnan, Svingbyn elinkeinoyhdistyksen kanssa?</p>

**Taulukko 4.** Mahdollisia tulevia monitoiminnallisia projekteja ja yhteistyömuotoja.

### 3. PRIORISOINTI

- Priorisoi mahdolliset tulevat monitoimihankkeet arvioimalla, kuinka paljon ne potentiaalisesti edistävät paikallisen ympäristön kestäväää kehitystä ja kuinka paljon ne todennäköisesti maksavat rahassa, ajassa ja työmäärässä mitattuna (ks. taulukko 5).
- Mielenkiintoisimpia hankkeita ovat luultavasti ne, jotka voidaan luokitella matalalla roikkuviksi hedelmiksi, eli hankkeet, jotka voivat tuottaa hyviä tuloksia ja jotka eivät maksa paljoa (esim. jäätä kuollutta puuta kentän alueelle; laita kylttejä, joissa on tietoa luonnon- ja kulttuuriperinnöstä, kutsu paikallisia kouluja kokeilemaan golfia ja markkinoi golfklubia yhdessä paikallisten yritysten, kuten hotellien, kanssa).
- Ne hankkeet, jotka voivat tuoda suurta hyötyä kestävään kehityksen kannalta mutta maksavat paljon (esim. patojen säätäminen luonnon monimuotoisuuden säilyttämiseksi; monia lajeja tarjoavan urheilukeskuksen rakentaminen golfkentälle), voivat myös olla mielenkiintoisia, jos niihin löydetään rahoitusta. Ne hankkeet, jotka tuottavat vähän hyötyä, eivät todennäköisesti ole harkitsemisen arvoisia.
- Kerro golfseuran jäsenille ja ulkopuolisille toimijoille, mitä projekteja aiot toteuttaa ja mitä aiot tehdä prosessissa seuraavaksi.



<b>Suuri hyöty</b>	?	<b>Kiinnostava!</b>
<b>Pieni hyöty</b>	<b>X</b>	<b>Ehkä ei</b>
	<b>Korkea kustannus</b>	<b>Alhainen kustannus</b>

Taulukko 5. Yksikertainen menetelmä mahdollisten tulevien monitoiminnallisten hankkeiden ja yhteistyömuotojen priorisointiin..

## 4. TOTEUTUS

- Kokoa työryhmä jokaiseen valittuun projektiin. Tämä voi olla golfseuran jo olemassa oleva toimikunta tai työryhmä sekä joukko ulkopuolisia toimijoita, tai projektia varten muodostettu golfseuran sisäinen ryhmä sekä joukko ulkopuolisia toimijoita.
- Ennen kuin ryhdyt toimiin, kerää aiheesta tarkempaa tietoa (esimerkiksi padot, pölyttävät hyönteiset, pesimälinnut, paikalliset koulut ja yritykset sekä parhaat käytännöt).
- Päätä projektin tavoite.
- Tee projektisuunnitelma, joka sisältää tavoitteen, päättymisajan, rahoituksen, tarvittavat toimenpiteet

tavoitteen saavuttamiseksi (rahoitushakemukset, käytännön toimet, viestintä jne.), aikataulun sekä vastuutahot.

- Ryhdy toimiin, tee suunnitellut toimenpiteet aikataulun mukaan.
- Kun hanke on käynnissä ja tuottaa tuloksia, on erittäin tärkeää antaa jatkuvasti tietoa golfseuran jäsenille, ulkopuolisille yhteistyökumppaneille, medialle ja kaikille asiasta kiinnostuneille.



Lepakköpönttöjä Asserbon golfkentällä Tanskassa. Kuva: A.Esselin.



Ratsastusta polulla, joka on turvallisesti erotettu pelialueesta. Asserbon golfkenttä, Tanska. Kuva: Jacob Coleman Nielsen



Pulkkamässä Sigtunan golfkentällä Ruotsissa. Kuva: A. Esselin



Toisen maailmansodan aikainen saksalainen bunkkeri Larvikin golfkentällä Norjassa. Kuva: A. Esselin



Taulukehys korostaa upeaa näkymää Asserbon golfkentällä Tanskassa.  
Kuva: Anders Esselin

## GOLFKLUBIT EDISTÄMÄSSÄ KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMISTA

Jos golfseuraa johdetaan vastuullisesti ja oikein, edistää se Agenda 2030:n kestävän kehityksen tavoitteita paikallisessa ympäristössä. Monitoiminnallisuuteen suuntautuneella golfklubilla on vieläkin paremmat mahdollisuudet SDG-tavoitteiden edistämiseen sekä golfkentällä että sen ympäristössä. Kunnianhimoiset monitoimisuustavoitteet ja hyvin kehittynyt yhteistyö muiden paikallisten toimijoiden kanssa antavat golfklubille monia vaikuttavia tapoja toimia kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamiseksi.

Vaikka monimuotoisuusaktiviteetteja ja hankkeita toteutettaisiin vain golfkentän alueella, voivat positiiviset vaikutukset ympäröivään maisemaan olla merkittäviä. Golfkentän aktiivinen vuorovaikutus sekä sosiaalisella että ekosysteemien tasolla on merkittävää: tieto, ideat ja asenteet siirtyvät ihmiseltä toiselle, eläin- ja kasvilajit ja vesi liikkuvat golfkentälle ja sieltä ulospäin. Panos paikallisten maisemien kestävään kehitykseen voi olla syvälinen.

Monitoiminnallisilla hankkeilla yhteistyössä muiden paikallisten toimijoiden kanssa on mahdollista luoda suotuisat edellytykset lähestyä laajempaa kohderyhmää, huokutella uusia jäseniä, hankkia lisätuloja ja jakaa golfkenttien kustannuksia.

## 5. ARVIOINTI

- Lopuksi arvioi hankkeen tuotos (eli mitä olette tehneet) ja lopputulos (ts. suoritettujen toimintojen vaikutukset).

**Jos olet kunnianhimoisempi:** Katso YK:n kestävän kehityksen toimintasuunnitelma Agenda 2030, jossa on 17 kestävän kehityksen tavoitetta (SDG) ja 169 alatavoitetta. Kysy itseltäsi, mitä tavoitteita ja alatavoitteita projekti on edistänyt? Tämä voi olla erittäin hyödyllistä kommunikoitaessa projektista sisäisesti ja ulkoisesti. Se voi myös olla erittäin hyödyllistä päätettäessä, miten tästä eteenpäin jatketaan.

- Päätä arvioinnin perusteella mahdollinen jatko – ja sitten olet taas vaiheessa 1!

# LUE LISÄÄ

Skarin, O., Schmidt, K., and Strandberg, M. (2014). Societal Benefits of Golf. Inspiration and Ideas for Local Partnership. STERF (Scandinavian Turfgrass and Environment Research Foundation)  
<http://www.sterf.org/Media/Get/1931/societal-benefits-of-golf>

Strandberg et al. (2011). Multifunctional golf courses – an underutilised resource.  
<http://www.sterf.org/Media/Get/1788/multifunctional-golf-courses-an-underutilised-resource>

UN Sustainable Development Goals, website “17 Goals to Transform Our World” <http://www.un.org/sustainabledevelopment/>

## LOPPUSANAT

Tämän käsikirjan

### Laati 2018

Anders Esselin, Man & Nature, [anders@mannature.se](mailto:anders@mannature.se),  
+46 (0)70 273 09 45

### Tarkasti

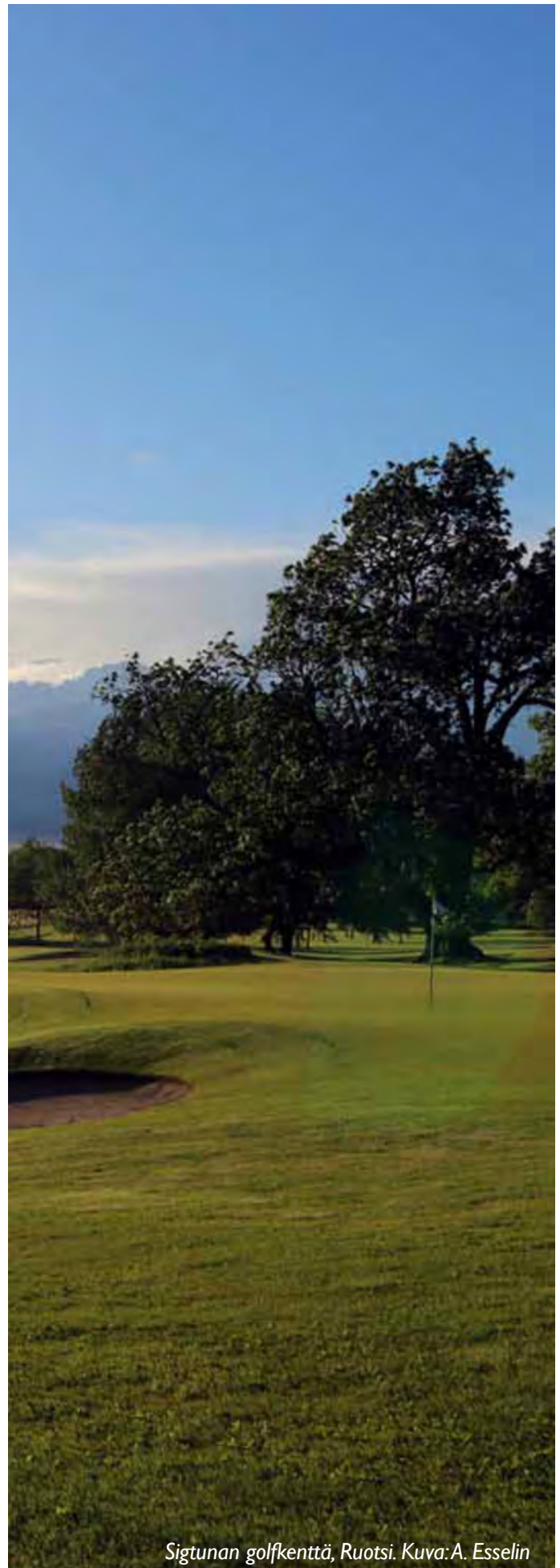
Anne-Mette Dahl Jensen (University of Copenhagen),  
Carl Falkenberg (Linköping GC),  
Erik Andersson (Stockholm University),  
Göran Ericsson (Swedish Univ. for Agricultural Sciences),  
Heléne Trolle (Linköping GC),  
Johan Kannerberg (the Swedish Golf Federation),  
Jonas Löthman (Larvik GC),  
Lisen Schultz (Stockholm University),  
Maria Strandberg (STERF),  
Pål Melbye (the Norwegian Golf Federation),  
Steen Mikael (Asserbo GC),  
Thomas Hoffman Jepsen (the Danish Golf Union),  
Torben Kastrup Petersen (the Danish Golf Union)

### Pohjaraportti

The STERF report: “Golf clubs as landscape players – Establishment of collaboration networks in the landscape for enhanced contribution to the 2030 Agenda for Sustainable Development” (Esselin, 2018)

### Inspiraation lähde

The workbook: “Applying a Social-Ecological Inventory: A workbook for finding key actors and engaging them” (Schultz, L., Plummer, R. & Purdy, S., 2011)



Sigtunan golfkenttä, Ruotsi. Kuva: A. Esselin

## LIITE:



Alkutatvea Linköpingin golfkentällä Ruotsissa. Kuva: A. Esselin

## Esimerkkejä monitoimiprojekteista ja toiminnoista, jotka edistävät Agenda 2030 -ohjelmaa paikallisissa ympäristöissä

- Golfkentällä olevat kävely- ja ratsastusreitit, jotka liittyvät golfkentän ulkopuolisiin polkuihin.
- Sprinttisuunnistus ja frisbee-golf golfkentällä.
- Handigolf liikuntarajoitteisille.
- Tervetulokyltit golfkentän ympärillä paikoissa, joissa on luonnollisia sisäänkäyntejä kentän alueelle
- Pöntöt ja pesimälaatikot linnuille, lepakoille, perhosille ja hyönteisille.
- Padot ja lammet, jotka sopivat punaisen listan uhanalaisten sammakoiden, liskojen, lintujen ja vesikasvien elinympäristöksi.
- Konsertteja ja taidenäyttelyitä golfkentällä.
- Golfkenttien ja niitä ympäröivien alueiden käyttäminen ulkoluokkahuoneina voi tulla erityisen tärkeäksi aikana, jolloin suurin osa maailman väestöstä elää kaupunkiympäristöissä, joissa on niukasti ulkoiluun soveltuvia lähiviheralueita.
- Osallistuminen paikallisten elinkeinojärjestöjen toimintaan sekä golfin yhteismarkkinointi yhdessä muiden paikallisten yritysten, kuten hotellien, kanssa.
- Harjoittelupaikkoja työmarkkinoiden ulkopuolisille ihmisille.
- Lisää esimerkkejä golfkenttien monitoiminnallisuudesta löytyy Ruotsin golfliiton verkkosivuilta <https://golf.se/for-klubben/goda-exempel/>.

Kirjoittaja:

**ANDERS ESSELIN**  
Man & Nature

Käännös: Pentti Viluksela

*Sterf*

STERF (Scandinavian Turfgrass and Environment Research Foundation) on pohjoismaisten golfläittäjen yhteinen tutkimuselin. STERF toimittaa uutta, nykyaikaiselle golfkentänhoidolle olennaista tietoa, josta on suoraa käytännön hyötyä, ja jota voidaan hyödyntää golfkentillä tai vuoropuhelussa viranomaisten ja yleisön kanssa sekä uskottavassa ympäristönsuojelutyössä. STERF on tällä hetkellä yksi Euroopan tärkeimmistä golfkenttien rakentamisen ja hoidon tutkimuskeskuksista. STERF on päättänyt priorisoida T&K-työtään seuraavilla teemaattisilla alustoilla: Integroitu tuholaisorjunta, monitoimiset golfkentät, kestävä vesihuolto ja talvenkestävyyden hallinta. Lisätietoja STERFistä löytyy osoitteesta [sterf.golf.se](http://sterf.golf.se)